



# Briljante Mislukkingen<sup>©</sup>

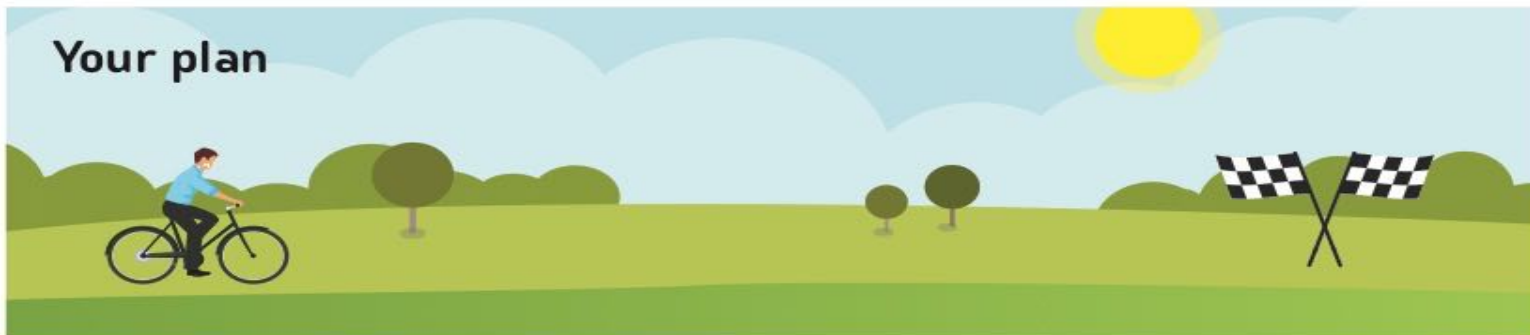
Samen werken, samen ervaren, samen leren

Prof. dr. Paul Louis Iske, Universiteit Maastricht, Stellenbosch University (ZA)  
Voorzitter Stichting Personalised Healthcare Catalyst

CFO (Chief Failure Officer), Instituut voor Briljante Mislukkingen



## Your plan



## Reality



# Snel leren

Snelheid van Leren overtreft Snelheid van Verandering

$$L > V$$

Trial and error is soms de enige manier om vooruit te komen. Reflectie is een belangrijk mechanisme om te leren.



# Briljante Mislukkingen

$$BF = V \times I \times R \times A \times L$$

V = Visie

I = Inzet

R = Risicomanagement

A = Aanpak

L = Leren



## Definitie

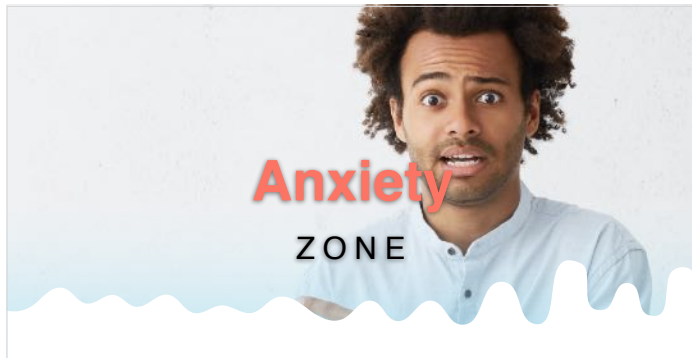
Een Briljante Mislukking is een goed voorbereide poging om waarde te creëren, maar met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect



High

Psychological Safety

Low

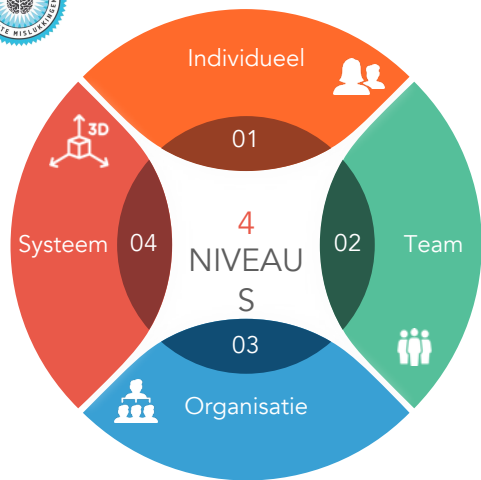


Low

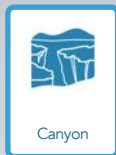
Performance Pressure

High

(Accountability for results)



Vernieuwing en  
onzekerheid



Canyon

Ingesleten  
patronen



Junk

De kunst van  
het stoppen



Gloeilamp

Experimenteren –  
'If we knew what we  
are doing, we  
wouldn't call it  
research'

Politiek & Belang



Verkeerde  
Portomonee

Het voordeel voor de  
één is een nadeel  
voor de ander



De lege plek  
aan tafel

Niet alle relevante  
partijen zijn  
betrokken



De andere  
hersenhelft

Mensen hanteren  
verschillen vormen  
van redeneren

Tijd & plaats



De duiker van  
Acapulco

Timing



De winner  
takes it all

Ruimte voor slechts  
één oplossing



De huid van  
de beer

Te snel  
concluderen dat  
iets een succes is

Aanpassings-  
vermogen



De brug van  
Honduras

Problemen  
verplaatsen zich



De zwarte  
zwaan

Onvoorziene  
ontwikkelingen  
horen erbij



Post It

De kracht van  
serendepiteit : De  
kunst om toevallig  
iets belangrijks te  
ontdekken

Middelen



De generaal  
zonder leger

Wel het juiste idee,  
maar niet de juiste  
middelen



De Olifant

Het totaal is meer dan  
de som der delen

Complexiteit



Het Einstein-  
punt

Omgaan met  
complexiteit  
(Zo simpel mogelijk maar  
niet simpeler)



De  
bananenschil

Een ongeluk zit in  
een klein hoekje





# FAALINTELLIGENTIE







SWV de Eem  
ELK KIND ZIJN EIGEN WEG

# Award

voor de meest Brilljante Mislukking  
binnen Samenwerkingsverband de Eem

